



DLA PIPER

ADVOCATEN | NOTARISSEN | BELASTINGADVISEURS

EVERYTHING MATTERS

UITNODIGING

# LEGAL BUSINESS DAY

08 09 2010

20 workshops  
20 actuele topics

# WEGENS SUCCES GEPROLONGEERD

## 08-09-10: LEGAL BUSINESS DAY

In 2009 besloot DLA Piper dat het tijd was voor een nieuwe, verfrissende kijk op actuele vraagstukken die binnen veel organisaties aandacht vragen. Tijd voor de Legal Business Day. Een aanpak die aansloeg gezien de grote opkomst, de levendige discussies en vele enthousiaste reacties na afloop van deze dag.

Wij nodigen u graag uit voor een nieuwe Legal Business Day die wij op 8 september 2010 in ons kantoor in Amsterdam organiseren. DLA Piper heeft dit jaar voor deze dag 20 workshops samengesteld waarin 20 actuele topics tegen het licht worden gehouden. Wij hebben gekozen voor een breed scala van onderwerpen; van de financieringsbereidheid van banken tot 'de tanden van de cliëntenraden' in de zorg. Van aansprakelijkheid van commissarissen tot kansen die insolventies bieden.

Wat alle sessies gemeen hebben is dat ze pragmatisch van opzet zijn. Dat past bij DLA Piper en wij weten dat onze relaties dat waarderen. Zie Legal Business Day als een gebruiksvriendelijke 'legal App': een inspiratiemoment, een ontmoetingsplek en een discussieplatform.

Ik nodig u uit om uw eigen programma tijdens Legal Business Day 2010 samen te stellen en zie uit naar uw komst op woensdag 8 september aanstaande.

### **Frans Stibbe**

Managing Partner DLA Piper Nederland

**Inschrijven kan via de antwoordkaart die u bij deze uitnodiging aantreft.**

**Heeft u vragen over Legal Business Day neem dan contact op met:**

**Afdeling Marketing, 020-5419305 of [legalbusinessday@dlapiper.com](mailto:legalbusinessday@dlapiper.com)**



# OVERZICHT LEGAL BUSINESS DAY

## 12.30 uur Ontvangst met lunchbuffet

<b>Ronde 1:</b> 13.00 – 13.50 uur	Workshop 1	Workshop 2	Workshop 3	Workshop 4	Workshop 5
	De 'comeback' van de beursgang	Strafrechtelijke aansprakelijkheid van ondernemingen en managers	Risicomanagement rond (publieks) evenementen	Transfer pricing case law in Europe	De cliëntenraad in de zorg laat haar tanden zien
<b>Ronde 2:</b> 14.00 – 14.50 uur	Workshop 6	Workshop 7	Workshop 8	Workshop 9	Workshop 10
	Voer voor discussie: aansprakelijkheid van commissarissen	Marketing 2.0: merkgebruik in reclame en nieuwe media	Juridisch touwtrekken over contractbeëindiging	Recent developments in VAT compliance and global contracting	De uitdagende praktijk van het wijzigen van pensioenregelingen

## 14.50 – 15.30 uur Theepauze

<b>Ronde 3:</b> 15.30 – 16.20 uur	Workshop 11	Workshop 12	Workshop 13	Workshop 14	Workshop 15
	Kansen rond insolventies	De financieringsbereidheid van banken	Privacy: het commercieel gebruik van persoonsgegevens	De flexibele BV: bestuur en toezicht	Nieuwe inzichten over verantwoordelijkheden rond pensioenproducten
<b>Ronde 4:</b> 16.30 – 17.20 uur	Workshop 16	Workshop 17	Workshop 18	Workshop 19	Workshop 20
	Kansen rond insolventies	De macht van de huurder	Commerciële geschillen: preventie, beheersing en beslechting	Grensoverschrijdende reorganisaties in de EU	ICT 2020: de toekomst van ict en de juridische gevolgen

## vanaf 17.20 uur Afsluiting en borrel

## DE 'COMEBACK' VAN DE BEURSGANG

In samenwerking met NYSE Euronext geeft DLA Piper een overzicht van de laatste ontwikkelingen en trends rond cross border beursintroducties, met de nadruk op de aandelenbeurzen van Amsterdam en New York. Wij willen u wegwijs maken in het oerwoud van complexe regels en procedures die van toepassing zijn op buitenlandse bedrijven die zich oriënteren op een notering in Amsterdam, of Nederlandse ondernemingen die een beursnotering in het buitenland overwegen.

Beursintroducties waren de afgelopen tijd bijzonder schaars en de Europese beleggingsrichtlijn MiFID heeft verdere fragmentatie veroorzaakt. De verwachting is echter dat het tij in de tweede helft van 2010 wel eens zou kunnen keren. Bedrijven die in handen zijn van private equity zitten op het vinkentouw, net als nieuwkomers die een solide groei hebben doorgemaakt. Anticipeer op deze 'comeback' van de beursgang en laat u bijpraten door een team van specialisten op Legal Business Day.

Wij maken met u de afweging ten aanzien van de keuze voor een bepaalde aandelenbeurs, rond zaken als liquiditeit, technologie en andere strategische en commerciële aspecten die hierbij een belangrijke rol spelen. Daarnaast krijgt u praktische informatie over toelatingseisen, relevante kostenaspecten en aandachtspunten die bij dergelijke kapitaalmarkttransacties aan de orde komen.

## TOPICS

- Trends en ontwikkelingen op de aandelenkapitaalmarkt
- Aandachtspunten bij internationale beursintroducties
- Toelatingseisen aandelenbeurzen Amsterdam en New York, inclusief Alternext
- De diverse kostenaspecten

## DOELGROEP

- CEO's/CFO's
- Corporate treasurers
- Private equity managers
- Bedrijfsjuristen
- Financieel adviseurs



**Barbara van Hussen**  
Partner  
Ondernemingsrecht



**Richard Fens**  
Partner  
Ondernemingsrecht



**Anne Louise van Lynden van Sandenburg**  
Head of Business Development  
Netherlands – Listings,  
NYSE Euronext

# WORKSHOP 2

## STRAFRECHTELIJKE AANSPRAKELIJKHEID VAN ONDERNEMINGEN EN MANAGERS

Wanneer is een bedrijf strafrechtelijk aansprakelijk? En hoe zit het met de leidinggevendenden van de onderneming? Over dit actuele onderwerp is veel te doen. Reden voor DLA Piper om tijdens Legal Business Day stil te staan bij relevante regelgeving en de dagelijkse casuïstiek. En bij de instrumenten die commissarissen en bestuurders hebben om in te grijpen, of om verdenkingen van fraude en strafbare feiten te onderzoeken. Met speciale aandacht voor de opzet en aanpak van een intern onderzoek.

Tijdens de workshop bespreken wij vraagstukken die zijn geënt op de actualiteit. Is de top van een bedrijf dat handelt in olie aansprakelijk als een olietanker zich op onregelmatige wijze ontdoet van afval, dat ontstaan is bij chemische processen aan boord? Blijft de raad van bestuur van een grote vastgoedonderneming buiten schot als bij één van haar werkmaatschappijen een 'graaicultuur' is ontstaan?

De kwestie van strafrechtelijke aansprakelijkheid van ondernemingen en managers is nog belangrijker geworden, omdat dit leerstuk onlangs ook van toepassing is verklaard in het bestuurlijk boeterecht. Daar waar voorheen slechts de overtreder zelf een bestuurlijke boete kon krijgen, geldt dat nu ook voor medeplegers en managers. Hoor er meer over tijdens deze workshop.

### TOPICS

- Strafrechtelijke aansprakelijkheid van rechtspersonen
- Strafrechtelijke aansprakelijkheid van opdrachtgevers en leidinggevendenden
- Bestuurlijke boetes
- Interne onderzoeken

### DOELGROEP

- Bestuurders en ondernemers
- Commissarissen en andere toezichthouders
- Bedrijfsjuristen



**David Schreuders**  
Partner  
Litigation & Regulatory



**Léon Korsten**  
Partner  
Litigation & Regulatory

# WORKSHOP 3

## RISICOMANAGEMENT ROND (PUBLIEKS)EVENEMENTEN

Voor het welslagen van een publieksevenement is het zaak de juridische kant zorgvuldig in kaart te brengen. Het is misschien niet het eerste waar aan wordt gedacht bij het organiseren of exploiteren van een evenement, maar de praktijk leert dat de kans op succes significant groter wordt wanneer hier wèl aandacht voor is. DLA Piper geeft in deze workshop inzicht in de juridische aspecten van groot- en kleinschalige evenementen, aan de hand van aansprekende praktijkvoorbeelden.

Wie plannen heeft om een evenement te organiseren, te faciliteren of te sponsoren, heeft een helder doel voor ogen. Voorbeelden hiervan zijn het evenement economisch te laten renderen, doelen van maatschappelijk belang te realiseren, of het versterken van het imago. Om deze doelen te realiseren is het essentieel om risico's beheersbaar te maken. Denk aan zaken als vergunningen, veiligheid, subsidiëring, contracten, aansprakelijkheid en verzekeringen, maar ook aan het beschermen van exclusiviteit, merken- en auteursrecht. De gevolgen – bijvoorbeeld het imago – kunnen verstrekkend zijn.

Deze workshop biedt de unieke kans om uw inzicht te vergroten ten aanzien van het risicomanagement rond evenementen en kennis te maken met de werk- en zienswijze van onze juristen die hier dagelijks cliënten bij ondersteunen.

### TOPICS

- Aansprakelijkheid en risicomanagement
- Merken-, auteurs- en portretrecht
- Vergunningen, contracten en subsidies

### DOELGROEP

- Overheden en (sport)bestuurders
- Evenementenorganisatoren
- Faciliterende organisaties
- Sponsors
- Juristen bij sportorganisaties en sportkoepels
- Marketing- en communicatieprofessionals



**Marjan Olfers**  
Advocaat DLA Piper  
Universitair docent  
sport en recht  
Vrije Universiteit,  
Amsterdam



**Bart Koolhaas**  
Partner  
Onroerend Goed,  
Bestuurs- en  
Milieurecht

# WORKSHOP 4

## TRANSFER PRICING CASE LAW IN EUROPE

As transfer pricing comes of age in most European countries, tax authorities and tax payers are becoming more confident to opt for litigation to resolve transfer pricing disputes.

In fact, during the last few years there have been a number of high profile transfer pricing court cases around the globe. The outcome of these cases has been very diverse: from multi-billion settlements to surprising wins by the tax authorities, including appeals up to the Supreme Court and in several cases wide coverage by the international press.

During this workshop, DLA Piper specialists will summarize the key facts and conclusions of a selected number of transfer pricing court cases in Europe.

The workshop will not require prior advanced knowledge of transfer pricing from the attendees and will be presented highlighting the underlying principles of transfer pricing used by the courts, the taxpayers and their advisers.

## TOPICS

- Lessons learned from recent transfer pricing case law
- Tax planning
- Tax litigation

## AUDIENCE

- Tax advisers
- Controllers
- General management



**Frank Schwarte**  
Senior Associate  
Corporate Tax



**Robert Hartley**  
Legal Director  
DLA Piper UK



**Roderik Bouwman**  
Partner and Chairman  
EMEA Tax group  
DLA Piper

# WORKSHOP 5

## DE CLIËNTENRAAD IN DE ZORG LAAT HAAR TANDEN ZIEN

Daar waar tot voor kort de cliëntenraad niet altijd voor vol werd aangezien ontwikkelt het orgaan zich snel tot een 'stakeholder' van betekenis. Recent hebben enkele zorgcentra dat aan den lijve ondervonden. De Ondernemingskamer van het Gerechtshof Amsterdam heeft op aangeven van de cliëntenraad bij deze instellingen niet alleen onderzoeken gelast, maar ook de benoeming van een onafhankelijk voorzitter van de raad van toezicht met een beslissende stem.

Deze twee uitspraken vormen de aanleiding om in deze workshop de nieuwe, versterkte rol van de cliëntenraad onder de loep te nemen, mede in het licht van het wetsvoorstel Wet cliëntenrechten zorg. Ook zal de plaats van de cliëntenraad worden besproken naast andere interne toezichthouders. Denk aan de ondernemingsraad, de raad van toezicht en externe organen belast met toezicht, zoals de Inspectie voor de Gezondheidszorg, NZa en NMa.

Tijdens de workshop zal een discussie worden gevoerd over deze actuele ontwikkelingen aan de hand van prikkelende stellingen. De belangrijkste verantwoordelijkheden van interne en externe toezichthouders worden hierbij op een praktische wijze belicht.

### TOPICS

- Bevoegdheden van de cliëntenraad van zorginstellingen
- Wetsvoorstel Wet cliëntenrechten zorg
- Bevoegdheden van ondernemingsraad, raad van toezicht, Inspectie voor de Gezondheidszorg, NMa en NZa

### DOELGROEP

- Bestuurders en toezichthouders van zorginstellingen
- Secretarissen van raden van bestuur
- Gezondheidsrechtjuristen



**Dirk Jan Rutgers**  
Partner Arbeidsrecht  
Voorzitter  
Gezondheidszorggroep  
DLA Piper



**Sjef Gevers**  
Adviseur Gezondheidszorg  
DLA Piper Nederland  
Emeritus hoogleraar  
Gezondheidsrecht,  
UvA/AMC

# WORKSHOP 6

## VOER VOOR DISCUSSIE: AANSPRAKELIJKHEID VAN COMMISSARISSEN

Tijdens een interactieve discussie zullen de specialisten van DLA Piper een aantal concrete praktijksituaties doornemen en de aanstaande veranderingen in de regelgeving bespreken. Belangrijkste aandachtspunt is de mate waarin de commissaris verantwoordelijk - en soms ook daadwerkelijk aansprakelijk - kan worden gehouden voor het beleid van de onderneming. Zeker daar waar beleid belangen van derden schaadt komt de aansprakelijkheidsvraag al snel in beeld. Denk aan conflicten over het (strategische) beleid van de onderneming, bij insolventie of bij verwijten over belangenverstrengeling.

De druk op de commissarissen is aanzienlijk. Van de commissaris wordt een steeds grotere mate van proactiviteit verwacht, de aan het toezicht te besteden tijd moet worden uitgebreid en de toegevoegde waarde moet omhoog. Raden van commissarissen worden geconfronteerd met een veelheid aan regels en gedragsnormen. Bovendien is een aantal wetwijzigingen op komst waardoor de positie van de commissaris direct geraakt wordt. Niet alleen voor commissarissen zelf, maar ook voor andere *stakeholders* is het van belang goed zicht te hebben op de huidige en toekomstige juridische positie van de commissaris. Deze workshop levert daar een bijdrage aan.

### TOPICS

- Aansprakelijkheid in of na een conflictsituatie
- Aansprakelijkheid na insolventie
- Behandeling voorgenomen wetwijzigingen

### DOELGROEP

- Bestuurders
- Commissarissen en andere toezichthouders
- Corporate secretaries
- Bedrijfsjuristen
- Risk managers



**Frans Stibbe**  
Partner  
Litigation & Regulatory



**Marnix Holtzer**  
Partner  
Arbeidsrecht



**Sander Wiggers**  
Partner en notaris  
Ondernemingsrecht

# WORKSHOP 7

## MARKETING 2.0: MERKGEBRUIK IN RECLAME EN NIEUWE MEDIA

De veranderingen in de wereld van marketing en communicatie voltrekken zich met een ongekeerde snelheid. Het is al een uitdaging op zich om op de hoogte te blijven van alle nieuwe technologische mogelijkheden. Maar hoe zit het met de juridische consequenties van zaken als *viral marketing*, *adword campagnes* en *social media*? In ieder geval is duidelijk dat traditionele communicatie via krant, televisie en radio in recordtempo wordt ingehaald.

DLA Piper neemt u mee in de wereld van marketing 2.0 en laat u zien hoe een andere manier van communiceren zich laat vertalen naar wet- en regelgeving. Want nieuwe media bieden tal van kansen, maar er zijn ook uitdagingen en bedreigingen. Hoe zit het met uw merkenrecht op social media als LinkedIn, Hyves en Facebook? En hoe controleert u wat er over uw bedrijf en uw merk wordt *getwittert*?

Allemaal actuele vraagstukken waar onze cliënten dagelijks mee te maken hebben. Wij delen graag onze ervaringen tijdens deze Legal Business Day workshop.



**Niels Mulder**  
Partner  
Intellectuele Eigendom &  
Technologie

## TOPICS

- Behavioral Advertising
- Viral Marketing
- Affiliate Marketing
- Social Network Marketing
- Adword campagnes
- Zoekmachine optimalisatie

## DOELGROEP

- Bestuurders en ondernemers
- Bedrijfsjuristen
- Marketing- en communicatieprofessionals

# WORKSHOP 8

## JURIDISCH TOUWTREKKEN OVER CONTRACTBEËINDIGING

De veelheid aan mogelijke rechtsregels maakt het zetten van de juiste stappen om een contract te beëindigen of juist te behouden tot een hachelijke zaak. Onder moeilijke economische omstandigheden zullen bedrijven de gelegenheid aangrijpen om lopende contracten te behouden (of juist te beëindigen). Ze gaan in dat geval tot het uiterste om een beëindiging, of niet-verlenging aan te vechten.

Ons recht kent vele wijzen waarop een contract kan eindigen. Het Burgerlijk Wetboek biedt in theorie diverse mogelijkheden, maar in de praktijk blijken deze lang niet altijd zo eenvoudig toe te passen. In de internationale handelspraktijk kan men in aanraking komen met andere rechtsregels. Zo wordt in internationale contracten soms een *hardheidsclausule* opgenomen: een clausule die het mogelijk moet maken om op grond van onvoorziene omstandigheden, zoals drastisch gewijzigde marktomstandigheden, een contract te beëindigen. De vraag is of deze clausules in de praktijk ook werken. Wij geven onze visie daarop, vanuit onze brede ervaring met juridische conflicten rond contractbeëindiging.

Deze *expert-workshop*, met een juridisch-technisch karakter, geeft duidelijkheid over de (on-)mogelijkheden rond het beëindigen van contracten en het bepalen van schadevergoedingen. Tevens besteden wij aandacht aan preventie in de vorm van contractuele clausules, mede aan de hand van praktijkvoorbeelden.

### TOPICS

- Aandachtspunten voor correcte ontbinding van overeenkomsten
- Beëindiging en schadevergoeding bij onvoorziene omstandigheden
- Nut en noodzaak van hardheidsclausules in contracten

### DOELGROEP

- Bestuurders en ondernemers
- Bedrijfsjuristen



**Cyril Christiaans**  
Legal Consultant

# WORKSHOP 9

## RECENT DEVELOPMENTS IN VAT COMPLIANCE AND GLOBAL CONTRACTING

On January 1, 2010, the European VAT rules about the place of supply of services and thus, the place where VAT is due, changed. In accordance with the new general rule, for business to business cross-border supplies, the place of supply is now the place where the customer is located. Under these new rules, the recipient of the service is obliged to account for VAT relating to the service received in his/her country. The service provider is obliged to identify the location and VAT status of its customer.

In practice, taxpayers face uncertainty as to where their customers are located (and thus where the supply takes place for VAT purposes). These uncertainties often arise in relation to services supplied under a global contract, where services are provided to multinational enterprises with branches in various countries.

In this *advanced session*, a case study will be presented focusing on the practical implications of the new European VAT rules and how to manage VAT compliance with the new European VAT rules.



**Daan Arends**  
Senior Associate  
Corporate Tax



**Uwe Eppler**  
Partner  
Corporate Tax,  
DLA Piper Germany

## TOPICS

- Introduction new European VAT rules (VAT Package 2010)
- EU VAT Committee guidelines and proposal for an EU Council Regulation
- Practical implementations in Germany and the Netherlands
- Case study 'Global Contracting'

## AUDIENCE

- (In-house) tax advisers
- Finance managers
- Corporate controllers
- Compliance officers

# WORKSHOP 10

## DE UITDAGENDE PRAKTIJK VAN HET WIJZIGEN VAN PENSIOENREGELINGEN

Het wijzigen van een bestaande pensioenregeling vraagt om tactiek en zorgvuldigheid. Toch kunnen er zeer goede redenen zijn om als werkgever het initiatief te nemen tot een andere of gewijzigde regeling. Tijdens Legal Business Day zetten twee pensioenadvocaten van DLA Piper alle juridische aspecten, uitdagingen en valkuilen op een rijtje. Deze workshop is een mix van theorie en praktijk.

In het theoretische deel belichten wij recente ontwikkelingen op het gebied van pensioenrecht en plaatsen wij ze in het perspectief van de werkgever. In de praktijk komt het steeds vaker voor dat werknemers procederen tegen werkgevers en pensioenuitvoerders over hun pensioenregeling. Hoe is een dergelijk juridisch conflict te voorkomen door proactief handelen, zodat de voorgenomen wijzigingen worden geaccepteerd door werknemers en de betrokken overlegorganen?

Aan de hand van een praktijksituatie nemen wij in het tweede deel van de workshop de verschillende stappen van dit complexe proces onder de loep.

### TOPICS

- Pensioenrecht
- De verschillende overlegorganen
- Arbeidsrecht
- Beëindigen van pensioencontracten

### DOELGROEP

- Bestuurders en ondernemers
- HR directeuren en HR managers
- Bedrijfsjuristen



**Yvette van Gernerden**  
Partner Arbeidsrecht



**Erik Lutjens**  
Advocaat Arbeidsrecht  
Hoogleraar pensioenrecht  
Vrije Universiteit,  
Amsterdam

# WORKSHOP II

## KANSEN ROND INSOLVENTIES

Onder het motto 'onder druk wordt alles vloeibaar' worden alle deelnemers aan deze sessie vooral zelf aan het werk gezet. Samen met het DLA Piper team krijgen ze de opdracht om in korte tijd de balans van een fictieve onderneming op te schonen.

Zo ervaart u vanuit een specifieke rol als bestuurder, bank, crediteur, werknemer of fiscus aan den lijve hoe het werkt met de doorstart voor en in faillissement, sanering door crediteurenakkoord, dwang (flits)akkoord en personeelsreductie in en na faillissement. Uiteraard mag iedereen opkomen voor zijn belang, met inachtneming van de wettelijke rangorde. Uitgangspunt van de opdracht is dat de onderneming in afgeslankte vorm succesvol verder kan gaan.

In deze sessie willen we u praktische wenken en tips meegeven voor het benutten van kansen rond insolventies. Door deze actieve werkvorm ervaart u dat een andere en vooral creatieve manier van denken bij insolventievraagstukken tot verrassende resultaten kan leiden.

## TOPICS

- Alle varianten van sanering in en buiten insolventie
- Doorstart, akkoord en sterfhuis
- Rechten van diverse belanghebbenden

## DOELGROEP

- Bestuurders en ondernemers
- Commissarissen en andere toezichthouders
- Bedrijfsjuristen
- Bankiers



**Marinus Pannevis**  
Partner  
Herstructureringen



**Marc Molhuijsen**  
Partner  
Herstructureringen



**Jasper Berkenbosch**  
Partner  
Herstructureringen

# WORKSHOP 12

## DE FINANCIERINGSBEREIDHEID VAN BANKEN

Wat mogen ondernemers anno 2010 verwachten van financiële instellingen als het gaat om financiering met vreemd vermogen? Een actuele vraag die voor veel organisaties van strategisch belang is. In deze workshop geven wij aan de hand van onze praktijkervaring een antwoord op deze vraag, tegen de achtergrond van de recente macro-economische ontwikkelingen.

Ondernemingen en consumenten verkeren nog steeds in onzekerheid over de wijze waarop financiële instellingen zich de komende tijd zullen gaan opstellen, juist op het moment dat de zakenwereld de crisis enigszins achter zich laat. Reden voor DLA Piper om tijdens Legal Business Day de schijnwerpers te zetten op de financieringsbereidheid van banken, als belangrijke schakel in een zich herstellende economie.

Klopt het beeld wel dat vreemd vermogen niet meer te verkrijgen is, of zijn er macro-economische trends waar te nemen die op het tegenovergestelde wijzen? Wat is het profiel van de ideale kredietnemer in deze tijd? Waarover valt nog met een bank te onderhandelen en waarover zeker niet? U hoort de ervaringen uit onze dagelijkse praktijk, plus de diverse scenario's die wij onderkennen.

### TOPICS

- Achtergronden van de crisis
- Impact van de crisis op de financieringsbereidheid van financiële instellingen
- Profiel van de ideale kredietnemer
- Onderhandelingen met banken: praktijkervaringen en taboes

### DOELGROEP

- (Financiële) directeuren en bestuurders
- Corporate treasurers
- Bedrijfsjuristen
- Private equity managers



**Gerard Kneppers**  
Partner  
Finance & Projects



**Casper Hamersma**  
Partner  
Ondernemingsrecht

# WORKSHOP 13

## PRIVACY: HET COMMERCIËEL GEBRUIK VAN PERSOONSGEGEVENS

Het College Bescherming Persoonsgegevens heeft aangegeven dat onderzoek en handhaving dit jaar prioriteit heeft. Aanleiding om uw interne beleid ten aanzien van bestanden met persoonsgegevens eens goed onder de loep te nemen. DLA Piper levert hieraan een concrete bijdrage met deze heldere en praktische workshop, geïnspireerd op de actualiteit. Wij richten ons op twee actuele onderwerpen.

Een belangrijke trend in marketing is *behavioural targeting*, waarbij gedragsvariabelen een hoofdrol spelen. Kan en mag dat zomaar? Wij schetsen de juridische kaders van deze en diverse andere methoden om persoonsgegevens te gebruiken voor commerciële doeleinden. Daarbij betrekken wij vanzelfsprekend ook de relevante ontwikkelingen in Europees verband.

Een ander actueel onderwerp is het inzagerecht. Hoe kunt u er voor zorgen dat uw organisatie ingericht is om vragen te beantwoorden van consumenten, klanten en werknemers over hun persoonsgegevens in uw bestanden? En om op hun verzoek eventuele wijzigingen aan te brengen? Uit onze praktijk geven wij u enkele duidelijke voorbeelden en concrete adviezen.

### TOPICS

- Inzagerecht klanten
- Inzagerecht werknemers in personeelsdossiers
- Recht op aanvulling, wijziging en correctie persoonsgegevens
- Behavioural targeting
- Commerciële gebruik persoonsgegevens
- Ontwikkelingen op EU-niveau

### DOELGROEP

- Bestuurders en ondernemers
- Bedrijfsjuristen
- Compliance officers
- Marketing - en communicatieprofessionals



**Richard van Schaik**  
Senior Associate  
Intellectuele Eigendom  
& Technologie



**Patrick van Eecke**  
Partner  
Intellectuele Eigendom &  
Technologie,  
DLA Piper België

# WORKSHOP 14

## DE FLEXIBELE BV: BESTUUR EN TOEZICHT

Na lang wachten lijkt hij er nu toch echt aan te komen: de Flex BV. Nu deze nieuwe wetgeving voor de deur staat is het tijd om dit onderwerp en de recente ontwikkelingen hieromtrent breed te belichten.

In deze sessie krijgt u een overzicht van de mogelijkheden van de Flex BV, de gevolgen ervan voor de rol die bestuurders hebben en de hiermee gepaard gaande aansprakelijkheid. Is certificering van aandelen nog wel noodzakelijk of ontstaan er interessante alternatieven? Is in de toekomst in joint venture verhoudingen nog wel een separate aandeelhoudersovereenkomst noodzaak? Wat is de invloed op de huidige ondernemingsstructuren?

Wij praten u graag bij over de actuele stand van zaken aan de hand van praktijkvoorbeelden en er is volop ruimte om uw eigen vragen te stellen rondom de Flex BV. Tevens verkennen wij samen met de aanwezigen de mogelijkheden en onmogelijkheden voor ieders directe praktijk. Een uitstekende gelegenheid voor iedereen om in korte tijd een professionele update te krijgen omtrent dit onderwerp.

### TOPICS

- Rol van bestuurders in het nieuwe BV recht
- Aansprakelijkheden van bestuurders
- Flex BV in joint venture verhoudingen
- Alternatieven voor het certificeren van aandelen

### DOELGROEP

- Bestuurders en ondernemers
- Bedrijfsjuristen



**Hendrik Bennebroek Gravenhorst**  
Partner en notaris  
Ondernemingsrecht



**Sander Wiggers**  
Partner en notaris  
Ondernemingsrecht

# WORKSHOP 15

## NIEUWE INZICHTEN OVER VERANTWOORDELIJKHEDEN ROND PENSIOENPRODUCTEN

Pensioen en pensioenproducten hebben de volle aandacht. In het huidige politieke en economische klimaat is het onzeker per wanneer en tot welke omvang er AOW-rechten zijn, en ligt steeds meer nadruk op pensioenrechten die zelf worden opgebouwd. In deze sessie belichten wij alle drie de kanten van het spectrum: de positie van de verzekeraar, van de intermediair en van de werkgever. Doelstelling is om alle partijen vertrouwd te maken met elkaars verantwoordelijkheden.

Werkgevers zien zich geconfronteerd met omstandigheden die voortdurend wijzigen, werknemers die steeds mondiger zijn en wisselende wensen hebben. Tot hoever strekt de verantwoordelijkheid van de werkgever? Topics voor verzekeraars liggen met name op het vlak van recente regelgeving. Voor intermediairs gaat het zowel over de eisen die worden gesteld aan hun transparantie als aan hun rol bij het beoordelen van de verschillende producten.

In deze workshop krijgt u diverse inzichten aangereikt vanuit deze drie perspectieven. Een *expertsessie* met diepgang.

### TOPICS

- Pensioenen
- Aansprakelijkheid
- Financieel toezicht
- Transparantie
- Goed werkgeverschap

### DOELGROEP

- Banken en verzekeraars
- Werkgevers
- Intermediairs



**Gerard Endedijk**  
Partner  
Litigation & Regulatory



**Paul Hopman**  
Partner  
Litigation & Regulatory



**Erik Lutjens**  
Advocaat Arbeidsrecht  
Hoogleraar pensioenrecht  
Vrije Universiteit,  
Amsterdam

# WORKSHOP 16\*

## KANSEN ROND INSOLVENTIES

Onder het motto 'onder druk wordt alles vloeibaar' worden alle deelnemers aan deze sessie vooral zelf aan het werk gezet. Samen met het DLA Piper team krijgen ze de opdracht om in korte tijd de balans van een fictieve onderneming op te schonen.

Zo ervaart u vanuit een specifieke rol als bestuurder, bank, crediteur, werknemer of fiscus aan den lijve hoe het werkt met de doorstart voor en in faillissement, sanering door crediteurenakkoord, dwang (flits)akkoord en personeelsreductie in en na faillissement. Uiteraard mag iedereen opkomen voor zijn belang, met inachtneming van de wettelijke rangorde. Uitgangspunt van de opdracht is dat de onderneming in afgeslankte vorm succesvol verder kan gaan.

In deze sessie willen we u praktische wenken en tips meegeven voor het benutten van kansen rond insolventies. Door deze actieve werkvorm ervaart u dat een andere en vooral creatieve manier van denken bij insolventievraagstukken tot verrassende resultaten kan leiden.

## TOPICS

- Alle varianten van sanering in en buiten insolventie
- Doorstart, akkoord en sterfhuis
- Rechten van diverse belanghebbenden

## DOELGROEP

- Bestuurders en ondernemers
- Commissarissen en andere toezichthouders
- Bedrijfsjuristen
- Bankiers



**Marinus Pannevis**  
Partner  
Herstructureringen



**Marc Molhuijsen**  
Partner  
Herstructureringen



**Jasper Berkenbosch**  
Partner  
Herstructureringen

\* Dit is een herhaling van workshop II.

# WORKSHOP 17

## DE MACHT VAN DE HUURDER

Dat de kwaliteit van de huurder een rechtstreekse relatie heeft met de waarde van vastgoed is bekend. Recent is belangrijke nieuwe jurisprudentie verschenen die van invloed kan zijn op afspraken met huurders, huurovereenkomsten en gebruiksverplichtingen. De vastgoedspecialisten van DLA Piper praten u bij over de betekenis van deze jurisprudentie en de kansen en bedreigingen voor diverse belanghebbenden op de vastgoedmarkt.

Het is geen uitzondering dat toonaangevende huurders kunnen rekenen op bijzondere *incentives* bij het betrekken van een nieuw project. Deze *incentives* worden in de samenwerkingsovereenkomst tussen de huurder en de ontwikkelaar overeengekomen en zijn niet in alle gevallen kenbaar voor de eindbelegger. Uit recente jurisprudentie blijkt dat het verzwijgen van aanvullende afspraken onrechtmatig kan zijn, aangezien dit van invloed is op de waardebepaling van het pand. Een belangrijke ontwikkeling waar wij dieper op in zullen gaan.

Er zijn ook nieuwe inzichten ontstaan over huurovereenkomsten die elkaar in tijd overlappen. De huurder kan in een spagaat terecht komen tussen zijn 'oude' en 'nieuwe' huurovereenkomst, vanwege de verplichting dat een pand gedurende de gehele looptijd door de huurder zelf in zijn geheel – en op behoorlijke wijze – gebruikt dient te worden. Over de vraagtekens die dit oplevert rond de gebruiksverplichting spreken wij tijdens de workshop.

## TOPICS

- Juridische implicaties van *incentives* voor huurders
- Vraagtekens bij de gebruiksverplichting
- Beleggingsschade door voortijdig vertrek van de huurder
- Actuele jurisprudentie

## DOELGROEP

- Projectontwikkelaars
- Vastgoedfinanciers
- Vastgoedinvesteerdere
- Huurders van (bedrijfs) onroerend goed



**Monique Laenen**  
Partner en notaris  
Onroerend Goed,  
Bestuurs- en Milieurecht



**Rutger Oranje**  
Partner  
Onroerend Goed,  
Bestuurs- en Milieurecht



**Hans-Mark Giezen**  
Partner  
Onroerend Goed,  
Bestuurs- en Milieurecht

# WORKSHOP 18

## COMMERCIEËLE GESCHILLEN: PREVENTIE, BEHEERSING EN BESLECHTING

Onder het motto 'An Ounce of Prevention is worth a Pound of Cure' is dit een uitgelezen kans om in korte tijd te horen welke maatregelen genomen kunnen worden rondom commerciële geschillen. Geen overbodige luxe, want in tijden van economische crisis neemt de kans op procedures vanwege commerciële geschillen duidelijk toe: bedrijven stappen dan eerder naar de rechter. Voor veel ondernemers is dit een schrikbeeld, zeker als geschillen leiden tot juridische procedures in het buitenland. Ze zijn tijdrovend, leiden in de regel tot hoge kosten, en vormen vaak een zware belasting voor de organisatie.

Iedere onderneming kan het nodige doen om de risico's die verbonden zijn aan procedures te verkleinen en zich bij voorbaat kan verzekeren van een optimale uitgangspositie. Dit begint bijvoorbeeld al met het opnemen van een geschillenregeling in overeenkomsten. Maar het is ook van belang om een goede standaard werkprocedure te implementeren binnen een organisatie als het gaat om verslaglegging en documentatie van commerciële trajecten. Door een behoorlijke organisatie vooraf kan bij *claims* slagvaardiger worden opgetreden.

In deze sessie willen wij u op een praktische wijze wegwijs maken op het gebied van preventie, beheersing en beslechting van commerciële geschillen, zodat u in voorkomende gevallen beter beslagen ten ijs komt.

### TOPICS

- Geschillenbeslechting: *mediation*, overheidsrechter en arbitrage
- Internationale en culturele aspecten
- Contractuele regelingen
- Het beheren van contracten
- Bedrijfsprocedures voor het veiligstellen van essentiële informatie
- Escalatie van commerciële geschillen

### DOELGROEP

- Bestuurders en ondernemers
- Bedrijfsjuristen



**Diederik de Groot**  
Partner  
Litigation & Regulatory



**Joris Willems**  
Partner  
Internationaal  
Contractenrecht

# WORKSHOP 19

## GRENSOVERSCHRIJDENDE REORGANISATIES IN DE EU

Grensoverschrijdend reorganiseren: een mogelijk gevolg van de trend om actief te zijn op de internationale markt. Hierbij kan men denken aan een grensoverschrijdende fusie, een grensoverschrijdende splitsing en een grensoverschrijdende omzetting (zetelverplaatsing).

De praktijk verlangt dat de juridische en fiscale wetgeving de basis creëert voor grensoverschrijdende reorganisaties van rechtspersonen waarbij de rechtspersoonlijkheid wordt gewaarborgd, een grensoverschrijdende overgang onder algemene titel mogelijk is en geen sprake is van een fiscale afrekening. Tevens is de rol van de werknemers binnen een zodanige grensoverschrijdende reorganisatie van cruciaal belang.

De laatste jaren hebben zich belangrijke ontwikkelingen binnen de EU voorgedaan op het gebied van grensoverschrijdende reorganisaties door de jurisprudentie van het Europese Hof van Justitie, alsmede door de implementatie van Europese regelgeving in de nationale wetgeving van de diverse lidstaten.

Tijdens de workshop richten wij de schijnwerpers op diverse aspecten van een grensoverschrijdende reorganisatie. Waar mogelijk geven we concrete voorbeelden uit de internationale praktijk van DLA Piper, zodat u in korte tijd een beeld krijgt van dit vraagstuk vanuit een vennootschapsrechtelijk, arbeidsrechtelijk en fiscaalrechtelijk perspectief.

### TOPICS

- Verschillende juridische vormen van grensoverschrijdende reorganisaties
- Positie van werknemers
- Fiscale consequenties

### DOELGROEP

- Fiscalisten
- Bedrijfsjuristen
- HR-professionals



**Manon den Boer**  
Partner en notaris  
Ondernemingsrecht



**Hélène Bogaard**  
Partner  
Arbeidsrecht



**Boris Emmerig**  
Partner  
Belastingrecht

# WORKSHOP 20

## ICT 2020: DE TOEKOMST VAN ICT DOOR EEN JURIDISCHE BRIL

In mei 2010 heeft de Europese Commissie ‘De Digitale Agenda voor Europa’ gepubliceerd, één van de zeven strategische initiatieven van Europa’s 2020 Strategie. Belangrijke delen uit de Digitale Agenda zijn gebaseerd op onderzoek dat DLA Piper’s Patrick van Eecke heeft verricht.

In deze sessie gaat Patrick van Eecke in op nieuwe manieren van informatieverwerking en communicatie, die ook in het bedrijfsleven een aanzienlijke impact hebben. Ontwikkelingen die zo snel gaan dat de huidige wetgeving niet in alle gevallen pasklare antwoorden kan bieden. Op korte en bondige wijze worden de huidige en toekomstige ICT ontwikkelingen – zoals web 2.0, cloud computing, instant messaging en augmented reality – op een rijtje gezet, waarbij steeds de relatie wordt gelegd met de huidige wetgeving.

Ook worden met u de trends besproken die wij zien voor de komende jaren, de impact die deze trends hebben op het huidige recht en in welke mate de (Europese) regelgever zich voorbereid om via nieuwe of aangepaste wetgeving een antwoord te bieden op deze uitdagingen.

Een workshop die er voor zorgt dat u een goed beeld heeft van de juridische context van uw eigen ICT strategie.



**Patrick van Eecke**  
Partner  
Intellectuele Eigendom  
& Technologie,  
DLA Piper België

### TOPICS

- Aansprakelijkheid
- Privacy
- Intellectuele eigendomsrechten
- Elektronische handel
- Internetrecht

### DOELGROEP

- Bedrijfsjuristen
- Chief Technology Officers
- Marketing- en  
communicatieprofessionals



EVERYTHING MATTERS

ADVOCATEN | NOTARISSEN | BELASTINGADVISEURS

Kantoor DLA Piper Nederland N.V.

DLA Piper Nederland  
Amstelveenseweg 638  
1081 JJ Amsterdam  
[legalbusinessday@dlapiper.com](mailto:legalbusinessday@dlapiper.com)

[www.dlapiper.nl](http://www.dlapiper.nl)

DLA Piper Nederland N.V. is onderdeel van DLA Piper, een wereldwijd opererende juridische dienstverlener.

Informatie is beschikbaar op [www.dlapiper.nl](http://www.dlapiper.nl)

Algemeen telefoonnummer 020 541 98 88

Copyright © 2010 DLA Piper. All rights reserved. | JULIO | 1883281